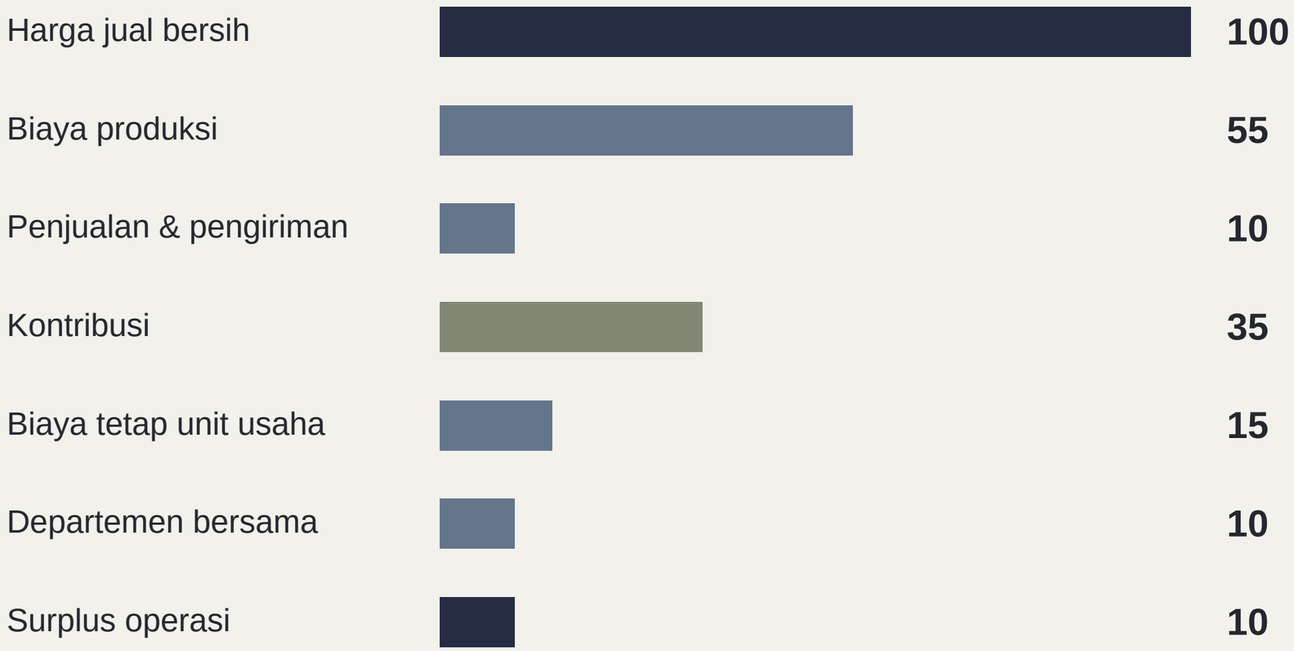
01 / BIAYA PRODUK & KAPASITAS BERSAMA

Satu tim bersama. Biaya tiap usaha tetap terlihat.

Contoh tahunan ini menunjukkan bagaimana biaya departemen kreatif bersama masuk ke perhitungan sebuah usaha produk.

DARI HARGA KE SURPLUS OPERASI KAS / PER UNIT



DEPARTEMEN BERSAMA / TAHUNAN

36.000

3 unit usaha, alokasi kapasitas sama dalam contoh ini.
12.000 dibebankan ke setiap usaha.

Volume dasar: **1.200 unit/tahun**
Kontribusi: 1.200 x 35 = **42.000**
Biaya tetap + alokasi bersama: **30.000**
Volume impas: **858 unit/tahun**

Biaya dibagi, bukan hilang. Dalam penerapan, alokasi mengikuti pemakaian kapasitas, prioritas proyek, dan standar layanan; contoh ini memakai porsi sama agar mudah ditelusuri.

02 / SKENARIO & MODAL KERJA

Permintaan naik. Laba dan kebutuhan kas ikut berubah.

Hanya volume tahunan yang berubah antarskenario. Harga, biaya per unit, dan biaya tetap dibuat sama.

MODEL TAHUNAN	PERMINTAAN RENDAH	SKENARIO DASAR	PERMINTAAN TINGGI
Unit terjual	800	1.200	1.600
Pendapatan bersih	80.000	120.000	160.000
Kontribusi setelah biaya variabel	28.000	42.000	56.000
Biaya tetap + departemen bersama	30.000	30.000	30.000
Surplus / (defisit) operasi kas	**-2.000**	**12.000**	**26.000**
Modal kerja operasi bersih	**10.192**	**15.288**	**20.384**

Modal kerja = piutang + persediaan - utang pemasok.
Penagihan 30 hari; stok 60 hari; pembayaran pemasok 30 hari. Nilai tahunan / 365.

SKENARIO DASAR / TEKANAN KAS

Penagihan 60 hari + stok 90 hari:
30.575 SI tertahan, meski penjualan sama.

03 / MODAL, IMBAL HASIL & SYARAT INVESTASI

Tambah investasi ketika buktinya sudah cukup.

Ilustrasi lima tahun sebelum pajak dan tanpa pembiayaan utang. Diskonto 12% hanya asumsi contoh, bukan biaya modal perusahaan.

PENDANAAN AWAL	NPV @ 12%	IRR	BALIK MODAL SEDERHANA
45.288	28.629	30,2%	2,97 tahun

PERHITUNGAN KAS TAHUNAN	TAHUN 1	TAHUN 2	TAHUN 3	TAHUN 4	TAHUN 5
Volume / unit	1.200	1.400	1.600	1.800	2.000
Surplus operasi kas	12.000	19.000	26.000	33.000	40.000
Belanja modal pemeliharaan	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Tambahan modal kerja	0	2.548	2.548	2.548	2.548
Arus kas bebas sebelum pajak	**10.000**	**14.452**	**21.452**	**28.452**	**35.452**

Tahun 0: belanja modal 30.000 + modal kerja awal 15.288.
Tanpa nilai terminal atau pelepasan modal kerja. Pajak, pembiayaan, dan depresiasi tidak dimodelkan; ini bukan estimasi imbal hasil SOCA.

SYARAT KEPUTUSAN

Uji kesediaan membeli -> buktikan margin dan pengiriman -> siapkan kapasitas -> ekspansi sesuai kemampuan kas. Hasil lemah bisa berarti revisi, tunda, atau hentikan.